

# La cartera de proyectos

Marzo de 2018

Dr. Francisco José García Peñalvo

GRupo de investigación en InterAcción y eLearning (GRIAL)  
Universidad de Salamanca

[fgarcia@usal.es](mailto:fgarcia@usal.es)  
<http://grial.usal.es>  
<http://twitter.com/frangp>

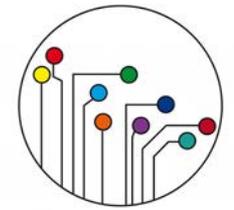


VNiVERSIDAD  
D SALAMANCA

CAMPUS DE EXCELENCIA INTERNACIONAL

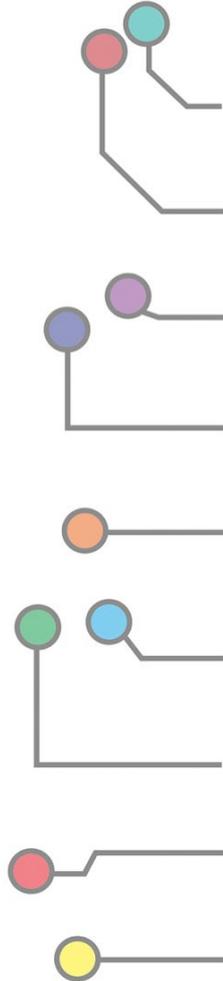


# ¿Qué es una cartera de proyectos TI?

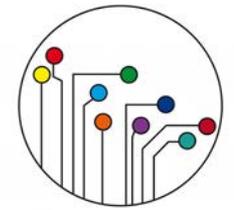


MÁSTER UNIVERSITARIO  
INGENIERÍA INFORMÁTICA

Colección de proyectos/programas y otro tipo de iniciativas  
que se encuentran agrupadas  
con el objetivo de facilitar su gestión efectiva  
de cara a conseguir las metas estratégicas de la organización

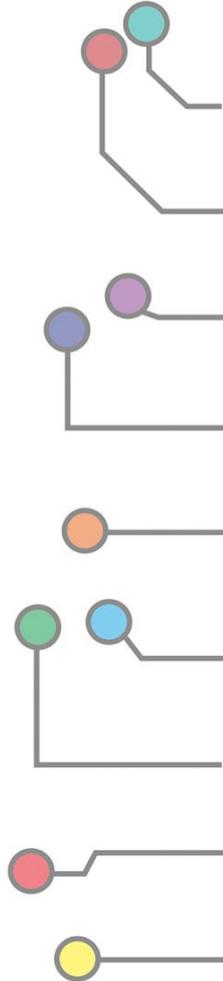


# La cartera de proyectos TI (CdP-TI)

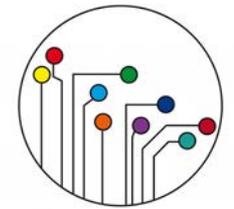


MÁSTER UNIVERSITARIO  
INGENIERÍA INFORMÁTICA

- Incluye los proyectos TI a desarrollar en un año
- Es una buena práctica dentro del gobierno de las TI
- Permite conocer las necesidades globales de organización en cuanto a Tecnologías de la Información
- Permite planificar sus soluciones con la suficiente antelación



# Proyectos TI

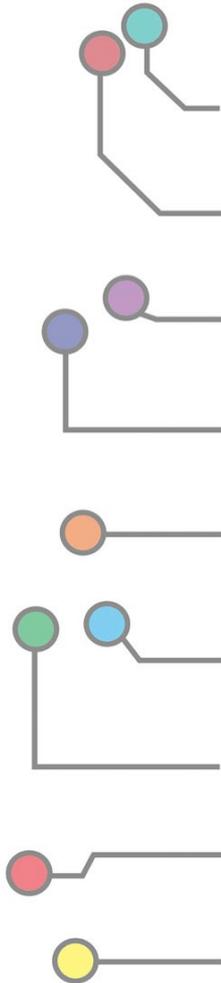


MÁSTER UNIVERSITARIO  
INGENIERÍA INFORMÁTICA

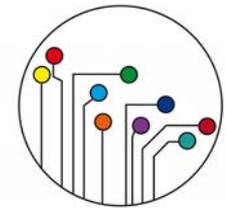
Son proyectos que tienen como objetivo  
poner en marcha un servicio

que podrá ofrecerse gracias a que cuenta con soporte tecnológico

No son solo aquellos proyectos que tienen como objetivo  
poner en marcha un servicio puramente tecnológico

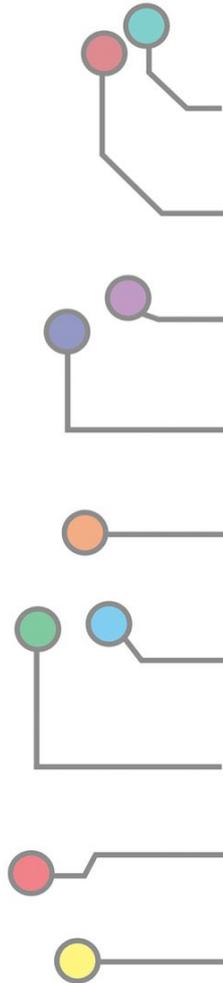


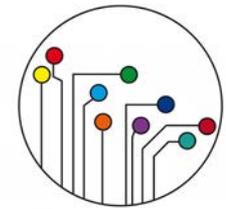
# Objetivos de la CdP-TI



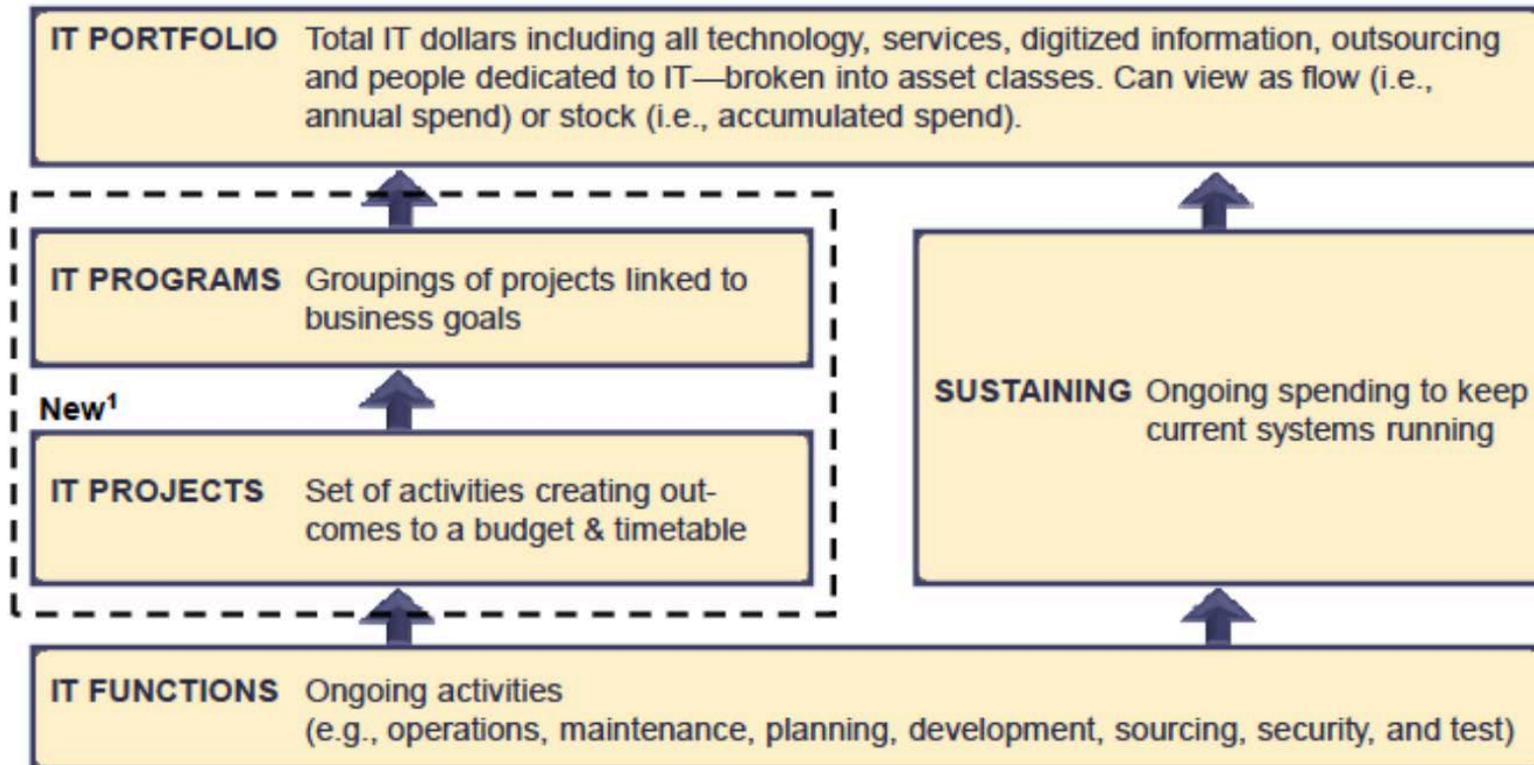
MÁSTER UNIVERSITARIO  
INGENIERÍA INFORMÁTICA

1. Alinear la estrategia de TI con la estrategia global de la organización
2. Determinar cuáles son los objetivos estratégicos más importantes en los que invertir en TI
3. Establecer cuáles son las necesidades tecnológicas de la organización
4. Establecer la prioridad de los proyectos TI a llevar a cabo
5. Determinar el valor que proporcionan las TI a la organización





# Elementos de una CdP-TI



<sup>1</sup>Firms who spend more of their total IT spend on new initiatives (dashed box) had statistically significantly higher industry adjusted growth and margins – MIT CISR study, July 2008 (95 firms).

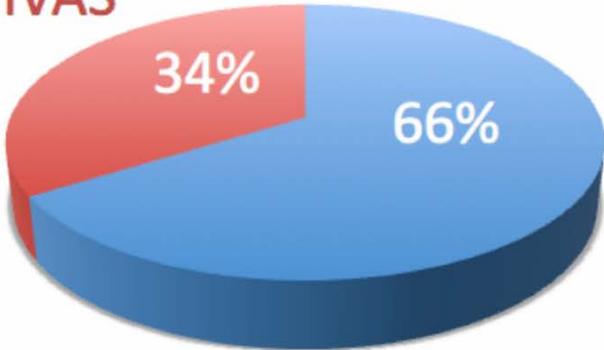
Source: MIT CISR study of 1508 firms in late 2007 (Weill & Woerner).

# Equilibrio entre nuevas iniciativas y mantenimientos

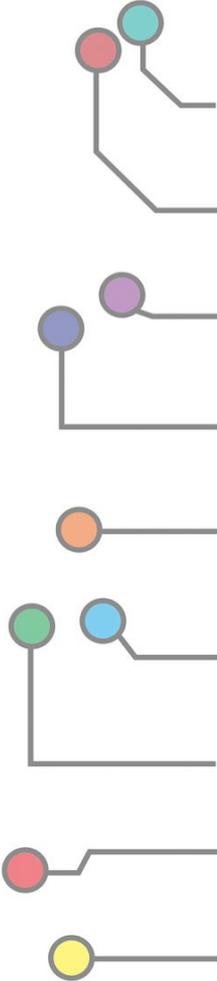


MÁSTER UNIVERSITARIO  
INGENIERÍA INFORMÁTICA

**NUEVAS INICIATIVAS  
DE NEGOCIO**



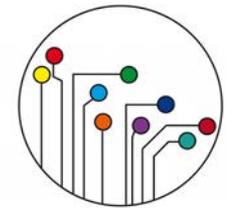
**SOSTENIBILIDAD  
DEL NEGOCIO**



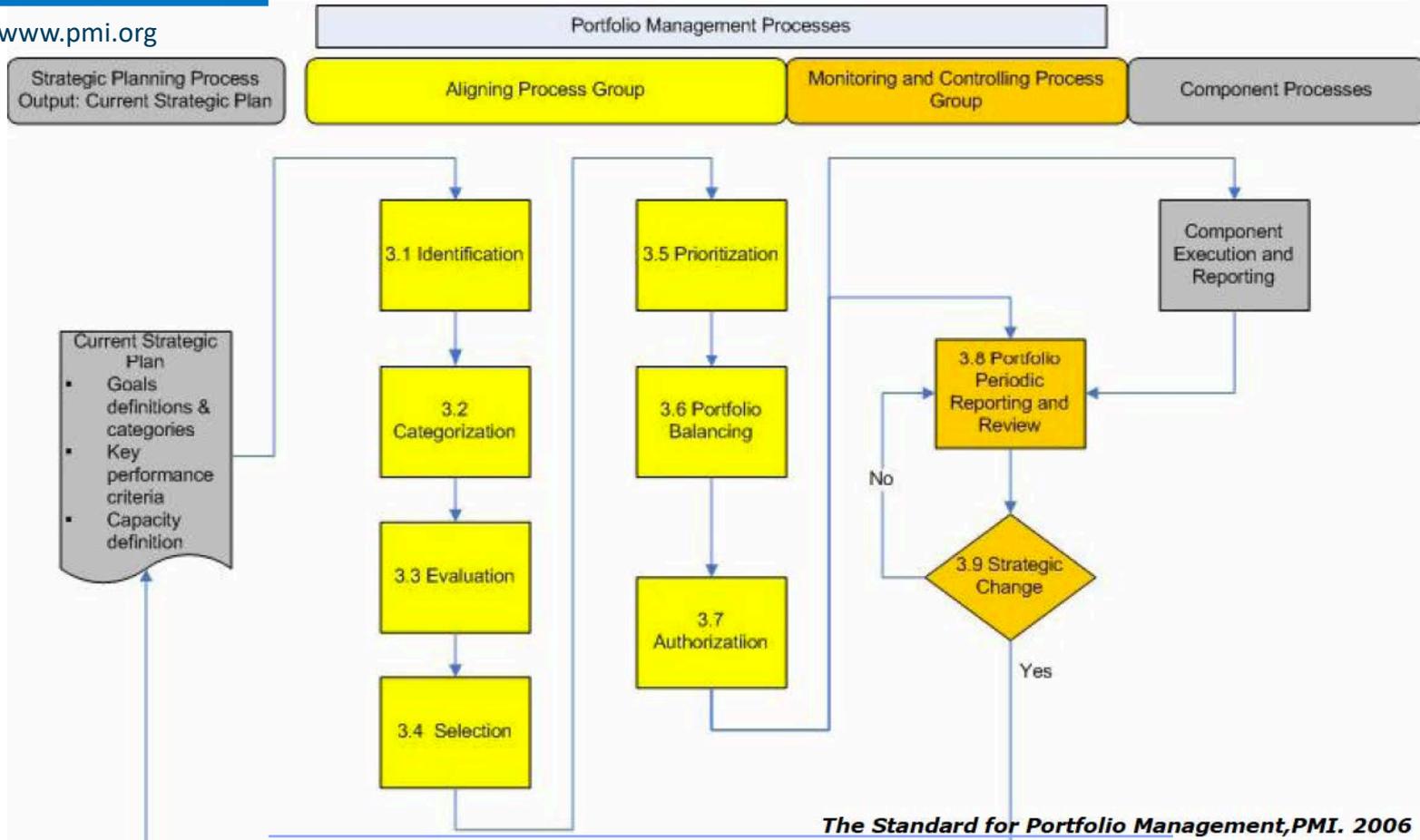
# Pasos para implantar una CdP-TI



www.pmi.org



MÁSTER UNIVERSITARIO  
INGENIERÍA INFORMÁTICA

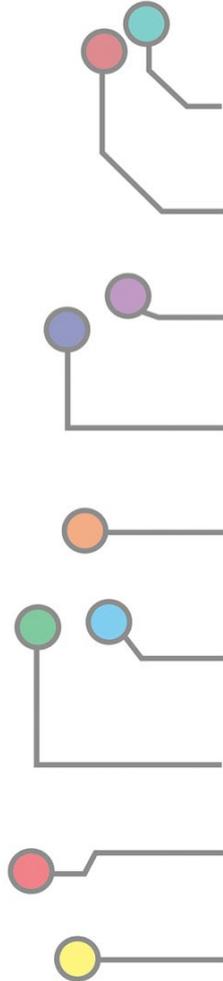


# Pasos para implantar una CdP-TI

1. Configurar
2. Confeccionar
3. Priorizar
4. Ejecutar



MÁSTER UNIVERSITARIO  
INGENIERÍA INFORMÁTICA



# Pasos para implantar una CdP-TI

## 1. Configurar

1. ¿Con qué recursos financieros se cuenta?
2. ¿Con qué recursos humanos se cuenta?
3. ¿Cuáles son los criterios de evaluación de los Proyectos TI?
4. ¿Qué información debe aportar cada propuesta de Proyecto TI?

## 2. Confeccionar

3. Priorizar
4. Ejecutar

# Pasos para implantar una CdP-TI



MÁSTER UNIVERSITARIO  
INGENIERÍA INFORMÁTICA

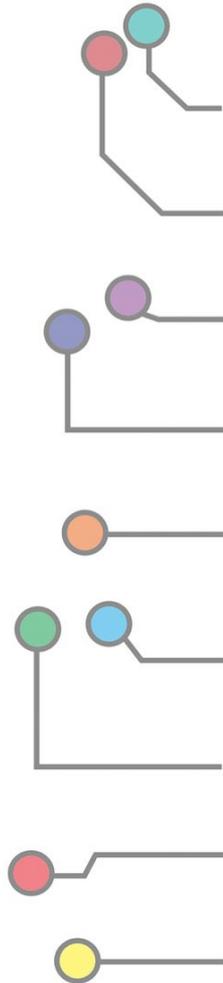
1. Configurar

2. Confeccionar

1. Publicar la agenda de la Cartera de Proyectos TI
2. Periodo de presentación de propuestas
3. Evaluación de las propuestas

3. Priorizar

4. Ejecutar

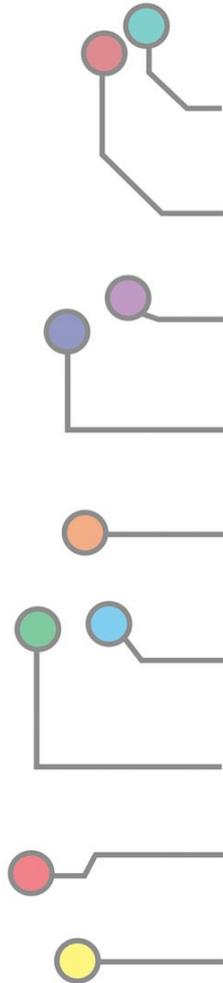


# Pasos para implantar una CdP-TI

1. Configurar
2. Confeccionar
3. Priorizar
  1. Priorización e inversión
  2. Publicación de los proyectos aprobados
4. Ejecutar



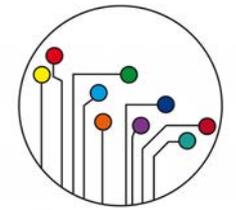
MÁSTER UNIVERSITARIO  
INGENIERÍA INFORMÁTICA



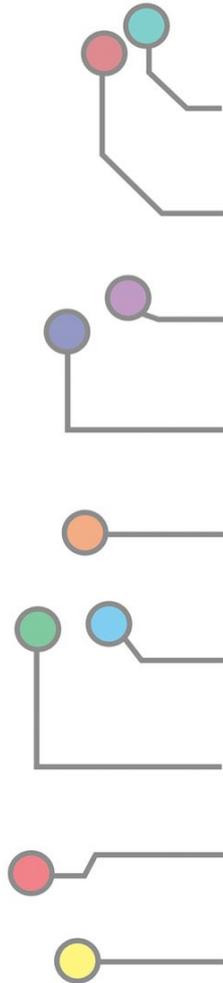
# Pasos para implantar una CdP-TI

1. Configurar
2. Confeccionar
3. Priorizar
4. Ejecutar

1. Seguimiento del éxito de los proyectos TI



MÁSTER UNIVERSITARIO  
INGENIERÍA INFORMÁTICA

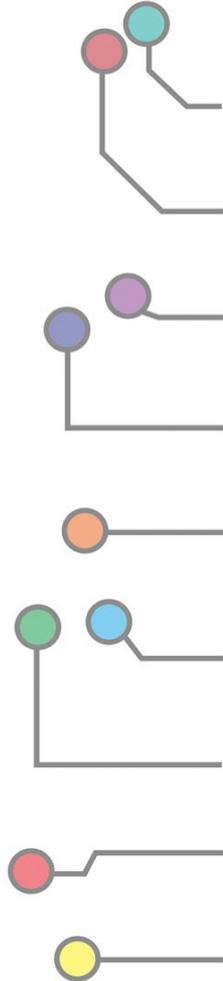


# Agentes implicados en la CdP-TI

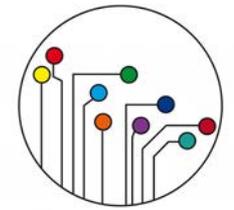
- Promotor
- Director de proyecto
- Apoyo técnico
- Director de TI (CIO)
- Equipo de Gobierno



MÁSTER UNIVERSITARIO  
INGENIERÍA INFORMÁTICA



# Agentes implicados en la CdP-TI

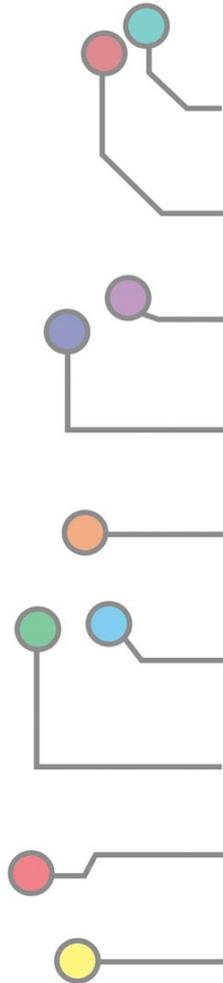


MÁSTER UNIVERSITARIO  
INGENIERÍA INFORMÁTICA

- Promotor

Es la persona que propone el proyecto y defiende la necesidad de su ejecución

- Director de proyecto
- Apoyo técnico
- Director de TI (CIO)
- Equipo de Gobierno



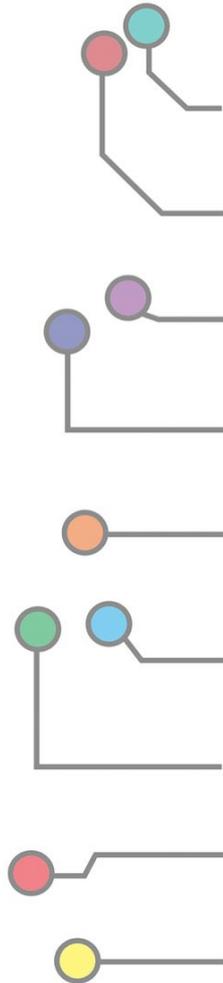
# Agentes implicados en la CdP-TI



- Promotor
- Director de proyecto

Es la persona asignada por el Promotor del proyecto para la dirección y ejecución posterior del mismo y tendrá la responsabilidad de conseguir los objetivos propuestos. Debe ser un responsable funcional

- Apoyo técnico
- Director de TI (CIO)
- Equipo de Gobierno

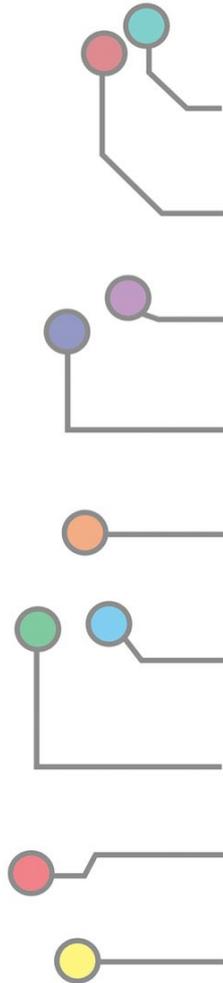


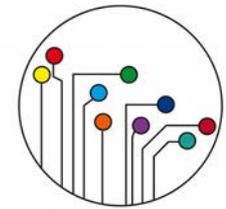
# Agentes implicados en la CdP-TI

- Promotor
- Director de proyecto
- Apoyo técnico

En la Unidad de Informática se designarán una o varias personas que podrán asesorar (en los aspectos técnicos) al Promotor y al Director del proyecto en la elaboración de la propuesta

- Director de TI (CIO)
- Equipo de Gobierno



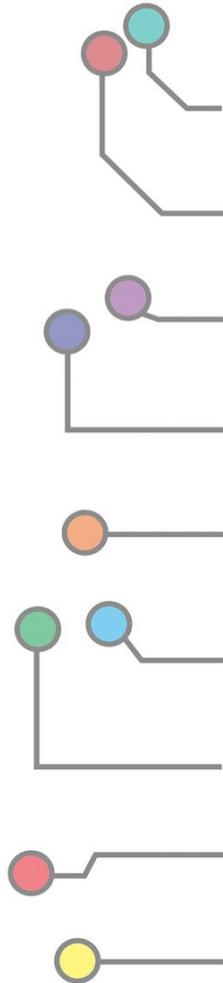


# Agentes implicados en la CdP-TI

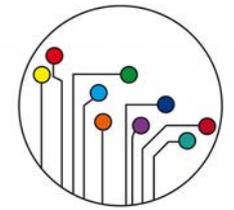
- Promotor
- Director de proyecto
- Apoyo técnico
- Director de TI (CIO)

Responsable de aclarar a los promotores cualquier duda relacionada con la CdP, recibirá todas las solicitudes, las evaluará y elevará una propuesta de priorización al Equipo de Gobierno

- Equipo de Gobierno



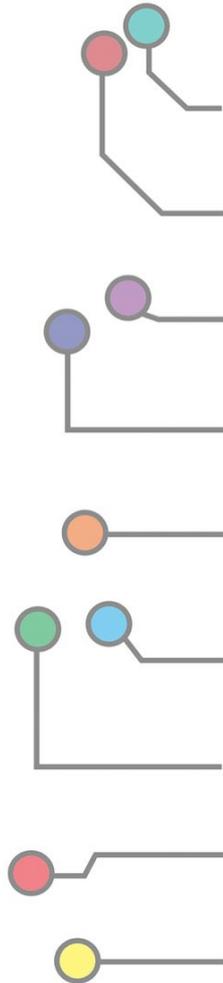
# Agentes implicados en la CdP-TI



MÁSTER UNIVERSITARIO  
INGENIERÍA INFORMÁTICA

- Promotor
- Director de proyecto
- Apoyo técnico
- Director de TI (CIO)
- **Equipo de Gobierno**

Encargado de establecer la financiación y los criterios para establecer la prioridad de los proyectos. Analizará las solicitudes, determinará su prioridad y confeccionará la cartera de proyectos final



# Ideas clave

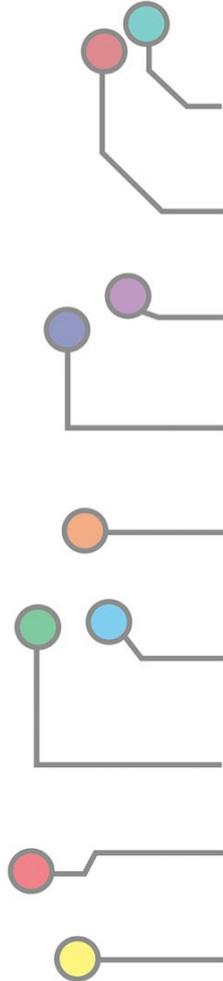


MÁSTER UNIVERSITARIO  
INGENIERÍA INFORMÁTICA

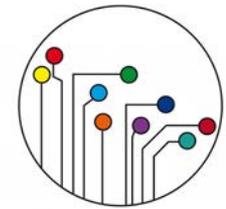
La cartera de proyectos es solo una herramienta que sirve para afianzar una cultura previamente adquirida

Esa cultura y los elementos que la componen es lo que se llama...

**Buen gobierno** (en general)  
y **Gobierno de las TI** (en particular)



# Ejemplo



MÁSTER UNIVERSITARIO  
INGENIERÍA INFORMÁTICA

[prezi.com/gies0lirz3rw/cartera-de-proyectos-de-ti-en-la-universitat-dalacant](http://prezi.com/gies0lirz3rw/cartera-de-proyectos-de-ti-en-la-universitat-dalacant)

IMPULSANDO EL  
GOBIERNO DE LAS TI  
MEDIANTE UNA  
CARTERA DE PROYECTOS DE LAS TI

## Cartera de Proyectos de TI en la Universitat d'Alacant

Sin descripción

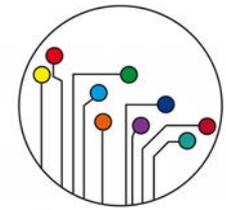
de Antonio Fernández Martínez el 3 de abril de 2014 • 1 0

Más presentaciones de  
Antonio Fernández Martínez

gti4u

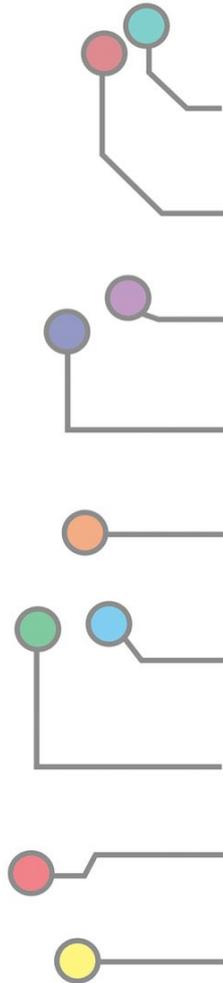
Investigamos en Gobierno de las TI  
We research in IT Governance

# Bibliografía



MÁSTER UNIVERSITARIO  
INGENIERÍA INFORMÁTICA

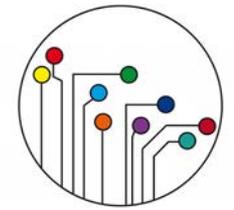
- A. Fernández Martínez, “Modelo de Gobierno de las TI para Universidades (GTI4U),” en *Gobierno de las TI para universidades*, A. Fernández Martínez y F. Llorens-Largo, Eds. pp. 145-159, Madrid, España: Conferencia de Rectores de las Universidades Españolas, 2012
- A. Fernández Martínez. (2016). *Impulsando el gobierno de las TI mediante una cartera de proyectos de las TI*. Disponible en: <https://goo.gl/PNpcgQ>



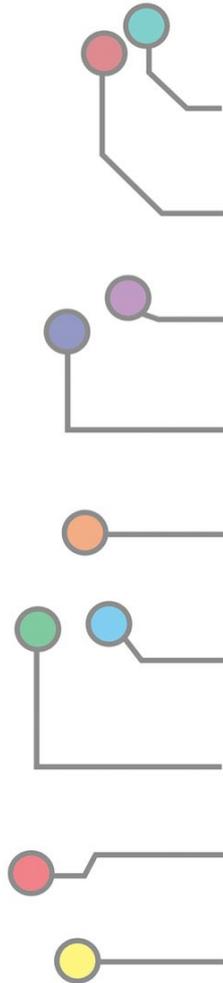
# Agradecimientos

Esta lección está adaptada de

Llorens Largo, F. (2014). La Cartera de Proyectos TI



MÁSTER UNIVERSITARIO  
INGENIERÍA INFORMÁTICA



# La cartera de proyectos

Marzo de 2018

Dr. Francisco José García Peñalvo

GRupo de investigación en InterAcción y eLearning (GRIAL)  
Universidad de Salamanca

[fgarcia@usal.es](mailto:fgarcia@usal.es)  
<http://grial.usal.es>  
<http://twitter.com/frangp>



VNiVERSIDAD  
D SALAMANCA

CAMPUS DE EXCELENCIA INTERNACIONAL

